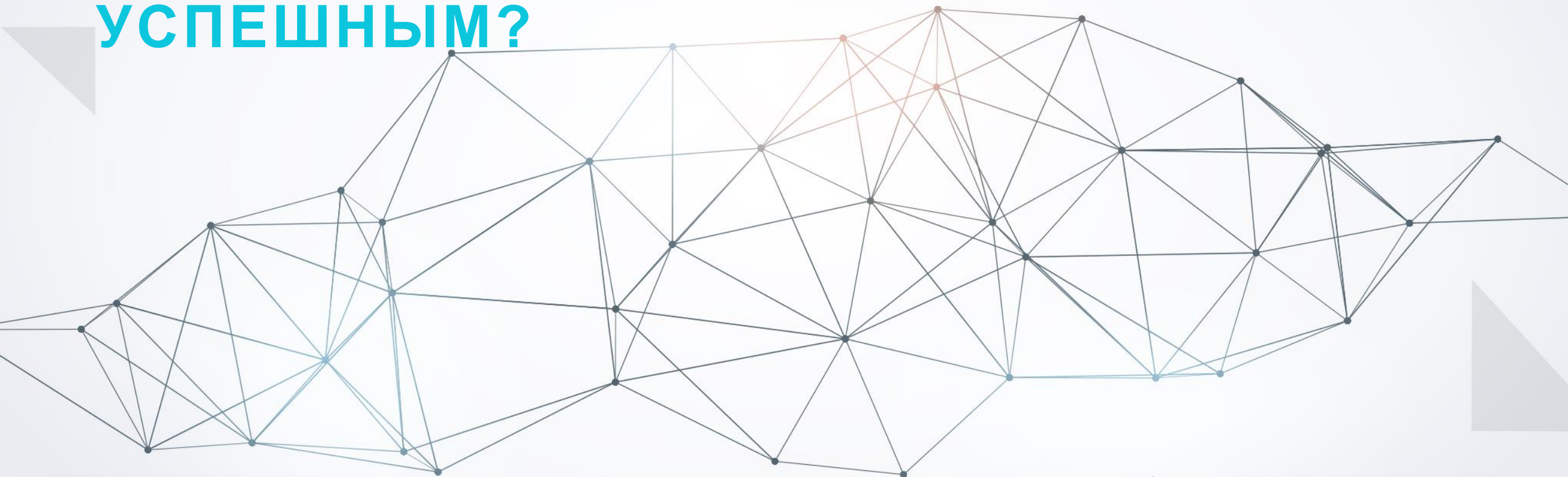


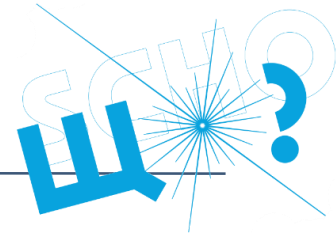
КАК СДЕЛАТЬ ПРОЕКТ ВНЕДРЕНИЯ MICROSOFT DYNAMICS УСПЕШНЫМ?



Microsoft
Partner

Gold Enterprise Resource Planning
Gold Cloud Productivity
Gold Cloud Platform
Silver Cloud Customer Relationship Management

Формула успеха



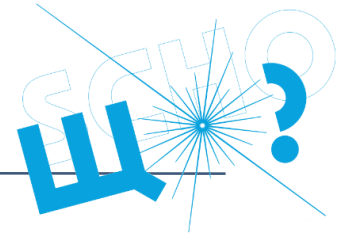
$$\{\text{Вероятность успеха}\} = 1 - \{\text{Риски проекта}\}$$



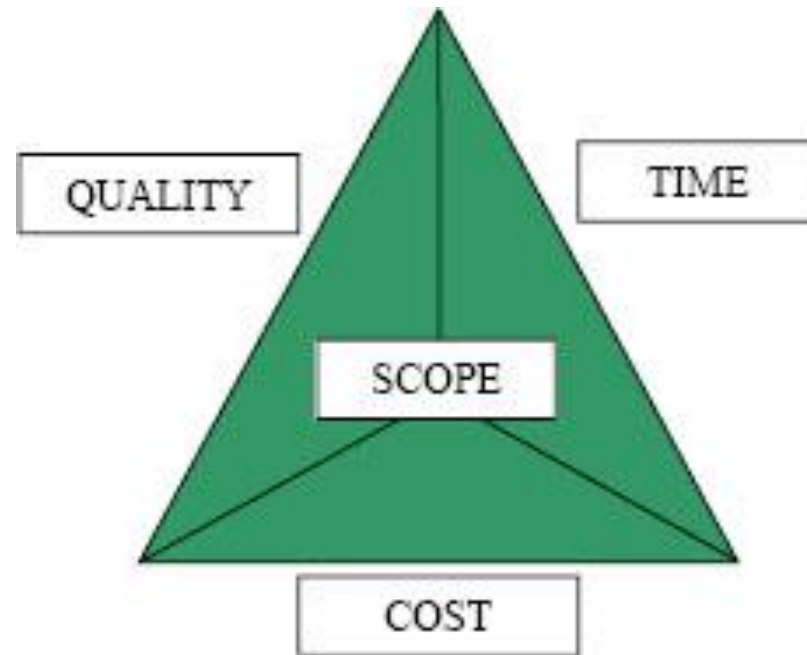
Топ-5 организационных рисков:

1. **Перегруженность** персонала повседневными операциями
2. Неуместное **делегирование высшим менеджментом** своих задач в проекте
3. **Увеличение объема проекта** в процессе реализации
4. **Недостаток мотивации** персонала Заказчика в проекте (проект «не продан»)
5. **Чрезмерный оптимизм** и упрощение подхода к реализации проекта

Что делать?

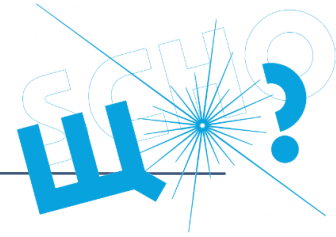


Принять, что внедрение ERP-системы это проект



Resource: Project Management Institute

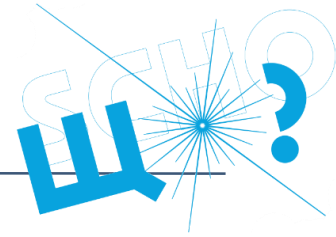
Природа проектов внедрения ERP/CRM-систем



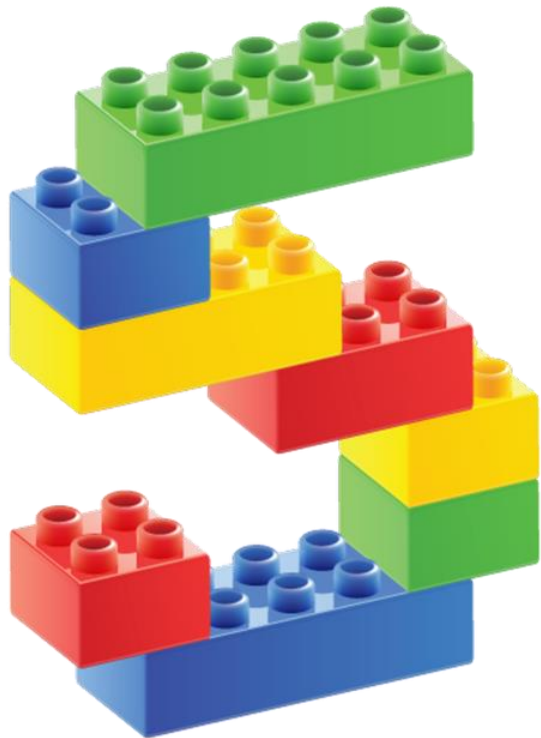
Проекты внедрения ERP/CRM-систем подчиняются концепции **Progressive elaboration** – последовательное уточнение



Что делать?



Адекватно определить объем проекта



Управление финансами:

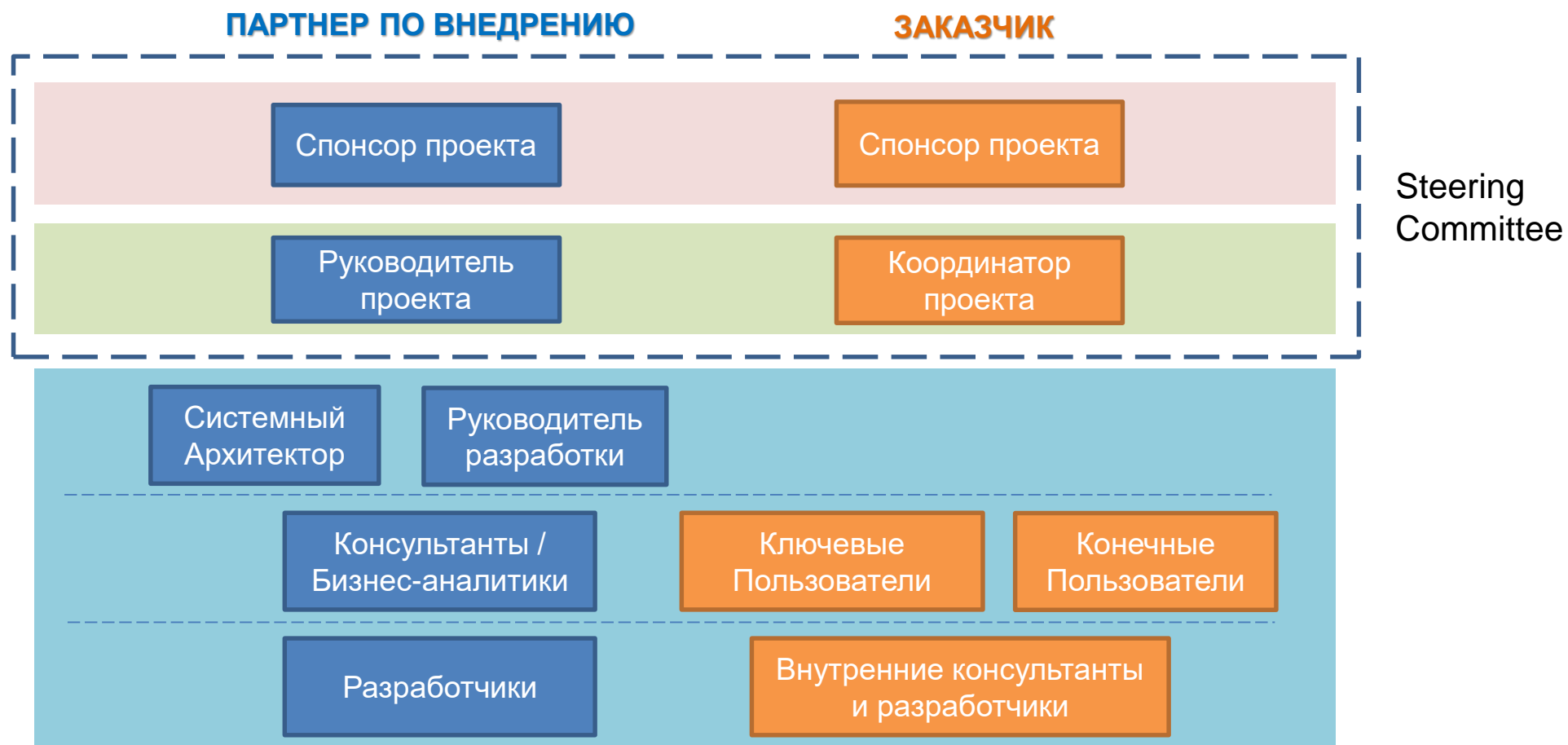
Управление финансами:

- ✓ Денежные средства
- ✓ Бюджетирование
- ✓ ОС
- ✗ Консолидация финансовых данных
- ✓ Себестоимость
- ✓ Расчеты с клиентами
- ✓ Расчеты с поставщиками
- ✗ Учет авансов
- ✓ Заккрытие периода
- ✗ Налоговый учет и отчетность
- ✓ Управленческая отчетность
- ...

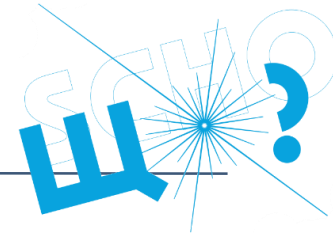
Что делать?



Правильно сформировать проектную команду



Что делать?



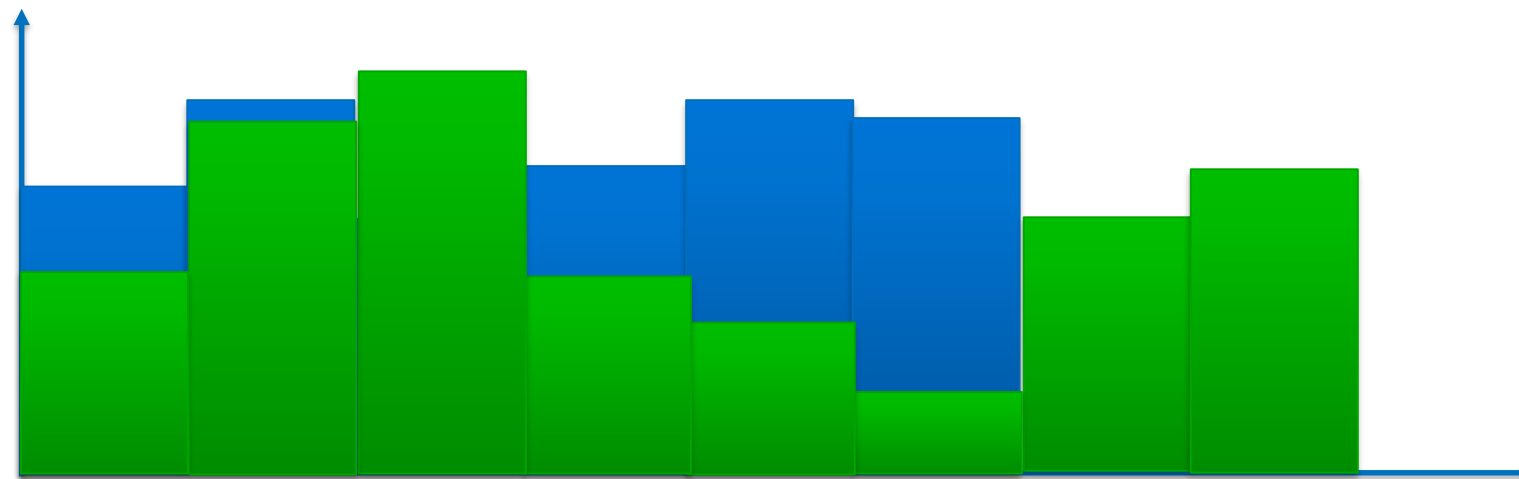
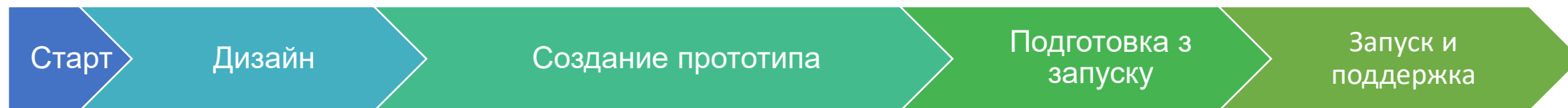
Создать детализированный план проекта и назначить релевантные ресурсы на проектные задачи

1.3.5	▲ Анализ требований и дизайн бизнес-процессов	24,63 days	540 hrs	Mon 04.02.19	Fri 08.03.19	
1.3.5.6	▷ Учетная политика (план счетов, аналитические измерения, общая информация)	8,69 days	81,5 hrs	Mon 04.02.19	Thu 14.02.19	
1.3.5.7	▷ Управленческая отчетность	9,16 days	86,25 hrs	Tue 12.02.19	Mon 25.02.19	
1.3.5.16	▷ Управление проектами	10,03 days	94,25 hrs	Thu 21.02.19	Thu 07.03.19	
1.3.5.8	▲ Учет денежных средств (касса, подотчет, валютные операции)	7,78 days	72,25 hrs	Mon 04.02.19	Wed 13.02.19	
1.3.5.8.11	Касса,банк: Базовая настройка бизнес-процесса в Системе	1 hr	1 hr	Mon 04.02.19	Mon 04.02.19	Senior Consultant FIN 1
1.3.5.8.12	Касса,банк: Проведение интервью с КП (демонстрация БП в Системе)	6 hrs	12 hrs	Mon 04.02.19	Mon 04.02.19	Key Users;Senior Consultant FIN 1
1.3.5.8.13	Касса,банк: Оформление "Протокола интервью"	22 hrs	22 hrs	Mon 04.02.19	Thu 07.02.19	Senior Consultant FIN 1
1.3.5.8.14	Касса,банк: Утверждение "Протокола интервью" СА	1 hr	1 hr	Thu 07.02.19	Thu 07.02.19	System Architect
1.3.5.8.15	Касса,банк: Рассмотрение "Протокола интервью" КП	3 days	24 hrs	Thu 07.02.19	Tue 12.02.19	Key Users
1.3.5.8.16	Касса,банк: Согласование "Протокола интервью"	4 hrs	8 hrs	Tue 12.02.19	Wed 13.02.19	Key Users;Senior Consultant FIN 1
1.3.5.8.17	Касса,банк: Корректировка "Протокола интервью"	4 hrs	4 hrs	Wed 13.02.19	Wed 13.02.19	Senior Consultant FIN 1
1.3.5.8.18	Касса,банк: Подписание "Протокола интервью"	0,25 hrs	0,25 hrs	Wed 13.02.19	Wed 13.02.19	Key Users
1.3.5.9	▷ Учет прочих расчетов, финансовых результатов, фондов и резервов, закрытие периода	3,66 days	34,25 hrs	Tue 12.02.19	Mon 18.02.19	
1.3.5.11	▷ Закупки (документооборот и расчеты с поставщиками)	10,78 days	102,25 hrs	Thu 14.02.19	Fri 01.03.19	
1.3.5.12	▷ Продажи (документооборот и расчеты с клиентами)	7,41 days	69,25 hrs	Wed 27.02.19	Fri 08.03.19	

Что делать?



Иметь выверенную методологию проекта и управлять им – контролировать отклонения и прогнозировать ход проекта





Вопросы / Ответы

Таисия Бондарь

+38 067 214 68 04

TaisiyaBondar@innoware.com